

ICUK

NOVÝ START
PRO ÚSTECKÝ KRAJ



VÝROČNÍ ZPRÁVA INOVAČNÍHO CENTRA ÚSTECKÉHO KRAJE **2024**



Verze z 27. 5. 2025

Upravil a zkompletoval: Ondřej Klein

OBSAH

1. Manažerský souhrn.....	4
2. ICUK interní.....	7
2.A Personální situace.....	8
2.B ICUK Space Hradební – sídlo ICUK a dalších organizací	8
2.C vedlejší Ekonomická činnost – pronájmy prostor	9
3. Podpora podnikání a inovací – projekt TCÚK, pilíř 2.....	11
3.A Podpora začínajících podniků – program/služba Startup Go.....	12
3.B Podpora rozvinutých podniků – zvýšení inovační výkonnosti (Platinn).....	13
3.C Podpora technologické kompetence – DIH/EDIH.....	14
3.D Průřezové poradenství – Business Ambulance.....	14
3.E Další podpůrná činnost	14
3.F Indikátory za rok 2024.....	15
4. Podpora vzdělávání k podnikavosti a kreativitě – projekt RUR	16
4.A Klíčové realizované aktivity v roce 2024.....	17
4.B Indikátory za rok 2024.....	19
5. Podpora inovačního ekosystému.....	20
5.A Smart akcelerator pro Ústecký Kraj III (SMART III – ÚK).....	21
5.B Internacionalizace regionu / služby ICUK Global.....	23
5.C Aktivity v polovodičovém klastru a spolupráce s tchajwanskou obchodní komorou .	23
5.D Oddělení business developmentu.....	24
5.E Expertízy, Analýzy	25
6. Další projekty pro rozvoj regionu – mezinárodní, národní.....	26
6.A Realizované projekty.....	27
6.B Připravené projekty.....	28
7. Marketing a propagace	30
7.A Propagace služeb ICUK a Regionu	31
7.B Propagace ICUK v číslech	37

1. MANAŽERSKÝ SOUHRN



Úvodem aneb Co se podařilo

Rok 2024 byl pro Inovační centrum Ústeckého kraje (ICUK) rokem revizí a stabilizace. Probíhalo průběžné vyhodnocování všech stávajících procesů a systémů. V rámci plánované digitalizace byl ve druhém pololetí roku 2024 implementován nový docházkový systém GIRITON a upgradován CRM systém EIRA. Z důvodu dynamického nárůstu počtu zaměstnanců, související agendy, ale i zapojení se do čtyř nových mezinárodních projektů byla posílena oblast finančního řízení a personalistiky. Ke konci roku 2024 bylo v přepočtu na celkové FTE 42,1 zaměstnanců. Celkem se jedná o síť 62 zaměstnanců pracujících v inovačním centru.

V průběhu roku 2024 se podařilo v ICUK Space Hradební plně rozvinout koncept One stop shop, který seskupuje a plně rozbíhá příbuzné organizace a služby pro podporu podnikání a inovací. Nově začala v budově fungovat Národní rozvojová banka a ve spolupráci s MPSV vzniklo kontaktní místo pro sociální podnikání – tzv. SPoint. Multifunkční prostor Work Space byl jedním z nejvíce využívaných prostorů jak pro pořádání akcí menšího formátu, tak jej na bázi klubového členství pro pravidelnou práci využívalo ke konci roku téměř 400 lidí.

V roce 2024 došlo k významné změně ve strategii poskytování virtuálních sídel, kdy se ICUK rozhodlo zaměřit nabídku primárně na startupy a technologicky orientované firmy. Díky tomuto cílenému přístupu získalo nové klienty z řad začínajících podnikatelů, kteří oceňují nejen prestižní adresu, ale i možnost propojení na další služby a expertní zázemí ICUK. Komerční pronájmy prostor navázaly na pozitivní trend z předchozích let, přičemž mezi stálé klienty nadále patří Ústecký kraj, který pravidelně pořádá akce v rámci Regionální stálé konference (RSK).

ICUK v roce 2024 realizovalo komplexní systém služeb na podporu podnikání a inovací v Ústeckém kraji, cílený především na malé a střední podniky v různých fázích rozvoje. Tyto aktivity probíhaly v souladu s cíli a indikátory projektu Transformačního centra Ústeckého kraje. Programy jako Startup Go, Platinn a Digital Innovation Hub (DIH) byly klíčové pro podporu začínajících i rozvinutých podniků. V rámci podnikatelského inkubátoru Startup Go proběhly dva běhy, kterými prošlo 29 inkubovaných subjektů. Vyvrcholením každého běhu byla závěrečná akce Startup Go Grill, kde byly prezentovány nejlepší projekty. Podpora rozvinutých podniků byla zaměřena na zvýšení jejich inovační výkonnosti prostřednictvím programu Platinn, který využilo celkem 20 podniků.

ICUK se také zaměřilo na využití trendu AI, kdy ve druhé polovině roku 2024 proběhlo několik školení v oblasti umělé inteligence s cílem poskytnout odborné znalosti v praktickém využití moderních nástrojů. ICUK se zapojilo do přípravy tzv. AI klubu ve spolupráci s World Bank, který zvyšoval kompetence podnikatelů v oblasti využití AI.

V rámci kontinuální podpory inovačního ekosystému kraje se ICUK zaměřuje na realizaci Regionální inovační strategie (RIS3) a projektu Smart akcelerátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK). Cílem projektu je růst kapacit a kompetencí přispívajících k rozvoji inteligentní specializace v Ústeckém kraji. V roce 2024 finišovaly a byly odprezentovány tři pilotní projekty: DigiLab, Welcome Office a Job Watch.

Na podporu propagace služeb Inovačního centra a pro propagaci rozvojových a inovačních aktivit podnikatelského ekosystému Ústeckého kraje ICUK realizoval více než téměř 60 akcí s návštěvností necelých 1500 lidí. Mezi významné akce patřil festival startupů Festup, startupová soutěž Startup Go Grill a vyhlášení ceny Inovační firma Ústeckého kraje.

Díky implementaci nových systémů, rozvoji personálních kapacit a úspěšné realizaci projektů se ICUK v roce 2024 podařilo posílit svou pozici klíčového partnera pro inovační ekosystém v regionu.

2. ICUK INTERNÍ

#NOVÍ LIDÉ, INFRASTRUKTURA



2.A PERSONÁLNÍ SITUACE

Rok 2024 byl pro ICUK z pohledu interních procesů a systémů rokem revize a efektivní inovace. Docházelo k průběžným vyhodnocováním všech stávajících procesů a systémů, identifikaci možnosti inovací a komunikaci s dodavateli těchto řešení. Též byly dle potřeby či doporučení kontrolní komise upravovány směrnice spolku a metodiky.

V rámci plánované inovace a digitalizace byl v 2. pololetí 2024 implementován nový docházkový systém GIRITON, dále byl upgradován CRM systém EIRA o administraci tuzemských cestovních příkazů. Na rok 2025 je z kapacitních důvodů na straně dodavatele přesunuta implementace administrace zahraničních cestovních příkazů a schvalovacího procesu nákupů.

Ke konci roku 2024 je celkové **FTE 42,1**. Je uzavřeno 59 smluv na hlavní pracovní poměr, 17 smluv na dohodu o provedení pracovní činnosti a 11 dohod o provedení práce. Celkem jde o síť 62 zaměstnanců pracujících v inovačním centru. Z důvodu dynamického nárůstu počtu zaměstnanců, související agendy, ale i z důvodu zapojení se do 4 nových mezinárodních projektů byla posílena oblast finančního řízení a personalistiky. Další posilování současného stavu zaměstnanců bude případně navazovat na požadavky z nových projektů a nemožnosti využít stávající kapacity lidských zdrojů.



Kontrolní komise

Od června do prosince roku 2024 bylo uskutečněno **5 dílčích a 1 souhrnná** kontrola. Ze strany kontrolní komise zastoupené panem předsedou P. Vokáčem spolek získává potřebnou zpětnou vazbu ke zlepšení a zkvalitnění interních procesů a užívaných systémů. Na základě doporučení poté dochází k úpravám směrnic, metodických pokynů a zpřesnění pracovních postupů. Detailnější kontrola proběhla u realizace VZ na nákup 2 elektromobilů z projektu TCÚK.

2.B ICUK SPACE HRADEBNÍ – SÍDLA ICUK A DALŠÍCH ORGANIZACÍ

V průběhu roku 2024 se podařilo v ICUK Space Hradební plně rozvinout koncept One stop shop, tj. seskupit a plně rozběhnout příbuzné organizace a služby pro podporu podnikání a inovací (ICUK, CzechInvest, Czechtrade, API a TAČR, RRA, ECUK). Nově v roce 2024 začala v budově fungovat Národní rozvojová banka. Zároveň ve spolupráci s MPSV vzniklo kontaktní místo pro sociální podnikání – tzv. SPoint.

Work Space

Multifunkční prostor pro práci, akce a setkávání nazvaný Work Space byl jedním z nejvíce využívaných prostorů jak pro pořádání akcí menšího formátu, tak jej na bázi klubového členství pro pravidelnou práci využívalo v úhrnu ke konci roku téměř 400 lidí.

2.C VEDLEJŠÍ EKONOMICKÁ ČINNOST – PRONÁJMY PROSTOR

Space Café & Bar

ICUK v průběhu roku nadále provozoval kavárnu sousedící s Work Space, aby tak rozšířil služby tohoto prostoru. Kavárna Space Café & Bar začala vedle podpůrných gastro služeb pro Work Space plnit částečně i sociálně prospěšné role; nabídla praxi pro studenty, ať už v oblasti marketingu (studenti obchodní akademie) nebo přímo uplatnění pro čerstvé absolventy/studenty z gastroškol v regionu.

Předmětem pronájmu, resp. podnájmu byly kanceláře v druhém patře, prostory eventového sálu, zasedací místnosti a prostory Work Space.

Virtuální sídla a podpora technologických firem

V roce 2024 došlo k významné změně ve strategii poskytování virtuálních sídel. Inovační centrum Ústeckého kraje se rozhodlo zaměřit nabídku primárně na startupy a technologicky orientované firmy, což reflektuje naši dlouhodobou vizi stát se klíčovým partnerem pro inovační ekosystém v regionu. Díky tomuto cílenému přístupu jsme získali nové klienty z řad začínajících podnikatelů, kteří oceňují nejen prestižní adresu, ale i možnost propojení na další služby a expertní zázemí ICUK.

Celkový příjem z poskytování virtuálních sídel v roce 2024 činil:

173 110 Kč bez DPH.

Komerční pronájem prostor

Komerční pronájem prostor v roce 2024 navázaly na pozitivní trend z předchozích let. Mezi stálé klienty nadále patří Ústecký kraj, který u nás pravidelně pořádá akce v rámci Regionální stálé konference (RSK). Spolupráce s Hotelovou školou Teplice v oblasti cateringu se nadále osvědčuje jako funkční a přínosná – klienti oceňují vysokou kvalitu služeb i podporu regionálního školství.

Celkové příjmy z komerčních pronájmů prostor činily:

652 726 Kč bez DPH.

Pronájmy kanceláří

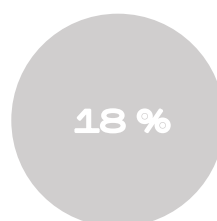
Kancelářské prostory inovačního centra zůstaly po celý rok stabilně obsazeny klíčovými partnery, kteří se podílejí na rozvoji regionu. Jedná se o Energetické centrum Ústeckého kraje a Regionální rozvojovou agenturu, jejichž přítomnost vytváří pevný základ pro synergii mezi veřejným a inovačním sektorem.

Na konci roku 2024 byla uzavřena nová nájemní smlouva na kancelář č. 3.16 s Agenturou pro podnikání a inovace, která zahájí své působení v prostorách ICUK od 1. 1. 2025.

Celkové příjmy z pronájmů kanceláří za rok 2024 činily:

1 265 080 Kč bez DPH.

Celkové příjmy za pronájmy kanceláří:

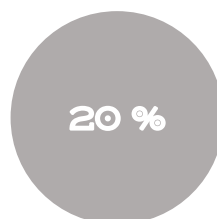


oproti roku 2023

Komerční příjmy celkem

Celkový objem komerčních příjmů za rok 2024 dosáhl:

2 090 916 Kč bez DPH



oproti roku 2023

3. PODPORA PODNIKÁNÍ A INOVACÍ

– PROJEKT ICÚK, PILÍŘ 2

Oblast zahrnuje realizaci a naplňování **projektu Transformačního centra Ústeckého kraje, pilíře 2, Podpora podnikání a inovací**. Skrývá se pod ní ucelený systém služeb pro (především) malé a střední podniky, které dohromady přináší požadovaný dopad na transformaci ekonomiky kraje. Jednotlivé podniky mohou využít více programů v závislosti na stupni své zralosti, programy lze pro přehlednost rozčlenit na:

- 1. služby pro začínající podniky (startupy);** v r. 2024 zejm. program Startup Go
- 2. služby pro rozvinuté podniky zvyšující jejich inovační výkonnost;** v r. 2024 program Platinn
- 3. služby pro rozvinuté podniky zvyšující jejich technologickou kompetenci;** v r. 2024 program Platinn a Digital Innovation Hub (DIH), resp. EDIH.

Doplňkově, napříč jednotlivými druhy služeb jde o poradenskou, konzultační činnost v podobě tzv. Business Ambulance.

ICUK v roce 2024 realizoval komplexní systém služeb na podporu podnikání a inovací v Ústeckém kraji, cílený především na malé a střední podniky v různých fázích rozvoje. Tyto aktivity probíhaly v souladu s cíli a indikátory projektu TCÚK – Pilíř 2 a byly kontinuálně naplňovány.

3.A PODPORA ZAČÍNÁJÍCÍCH PODNIKŮ – PROGRAM/SLUŽBA STARTUP GO

- Proběhly dva běhy podnikatelského inkubátoru Startup Go (březen–červen, říjen–prosinec), celkem se zúčastnilo 29 inkubovaných subjektů.
- Vyvrcholením každého běhu byla závěrečná akce Startup Go Grill, kde byly prezentovány nejlepší projekty (např. Můj strážník, IQstat, Reframed).
- V rámci podpory podnikatelského prostředí byla rozvíjena síť coworkingových center (Ústí Region Coworks), kde se konalo 6 vzdělávacích akcí pro začínající podnikatele.

Tabulka č.1: Proběhlé akce v Coworcích

Termín	Místo konání akce	Název akce
14.3.2024	Ústí nad Labem	#1 cowork tour Lean Canvas
15.4.2024	Litoměřice	#2 cowork tour Google Analytics4
9.5.2024	Most	#3 cowork tour Time management
18.9.2024	Lovosice	#4 cowork tour: Jak na podnikání a kde na to vzít finance
7.11.2024	Varnsdorf	#5 Cowork tour: Marketingové tipy a e-mailing
4.12.2024	Roudnice	#6 Cowork tour: Efektivní komunikace

V rámci podnikatelského inkubátoru jsme v červnu a v prosinci 2024 uspořádali závěrečnou akci StartUp Go Grill, která představuje zakončení našeho podnikatelského programu pro začínající podnikatele.

V červnu 2024 si ocenění odnesly projekty:

1. místo: [Můj Strážník](#), mobilní aplikace, která na základě polohy uživatele najde požadovanou obecní policii. Každý uživatel může snadno zjistit, kde se strážníci nacházejí a jak je možné je kontaktovat.
2. místo: [Centrum pro mysl](#), který nabízí prostřednictvím speciálního počítačového programu trénink mozku metodou EEG Biofeedback, tzv. regulací frekvencí elektrické aktivity mozku, vedoucího ke zlepšení kognitivních funkcí, emoční stability a celkového duševního zdraví.
3. místo: [Restaurování](#), který se zaměřuje na zachování, obnovu krásy a hodnoty uměleckořemeslných předmětů a historických budov pomocí moderních technologií.

V prosinci 2024 zvítězily projekty:

1. místo: [IQstat](#), jednoduché a dostupné řešení flexibility spotřeby elektřiny – mobilní aplikace ovládající spotřebiče tak, aby spotřebovávaly elektřinu ve chvíli, kdy je levnější.
2. místo: [Reframed](#), komplexní softwarové řešení pro projektování fotovoltaických systémů na historických budovách, které navrhne optimální umístění fotovoltaiky z fotografií a vytvoří veškeré podklady k vyřízení projektu, dotace a schválení památkáři i připojení k distribuční síti.
3. místo: [Trenér do kapsy](#), deník, který sleduje fitnessové tréninky a pomáhá optimalizovat sportovní výkon prostřednictvím přehledné analýzy, plánování a sdílení výsledků v rámci fitness komunity.

3.B PODPORA ROZVINUTÝCH PODNIKŮ – ZVÝŠENÍ INOVAČNÍ VÝKONNOSTI (PLATINN)

- Program Platinn využilo celkem 20 podniků, převážně v oblastech marketingu, digitalizace, inovací procesů, finančního řízení, obchodu, logistiky a optimalizace výroby.
- Mezi podpořené firmy patří např. SEA – Chomutov, s.r.o., VM TRUCKS, s.r.o., Kabel 1 informační technologie s.r.o., Jabor pro, s.r.o.
- Vedle poradenství ICUK realizoval pro zavedené firmy i několik vzdělávacích akcí:

Tabulka č.2: Proběhlé networkingové akce

Termín	Název networkingové akce
13.2.2024	Jak nastavit online marketingovou strategii
19.3. 2024	Inovativní postupy při řešení zaměstnanců v exekucích podle současné legislativy
25.4.2024	Produktová fotografie
23.5. 2024	Zviditelní se na LinkedIn
25.6.2024	Jak začít podnikat a kde na to vzít?
5.9. 2024	Jaká je vaše role lídra v motivaci zaměstnanců?
3.10.2024	Plánování time managementu pro podnikatele
24.10.2024	Kurz udržitelnosti pro byznys
13.11.2024	Od telefonátu k prodejní schůzce
26.11.2024	Sociální sítě pro podnikatele

3.C PODPORA TECHNOLOGICKÉ KOMPETENCE – DIH/EDIH

- Aktivita probíhala v rámci programů Platinn a dalších specializovaných workshopů zaměřených na digitalizaci a využití AI v podnikání.
- Významnou roli sehrála aktivita AI klubu (zejména v druhé polovině roku), který nabídl 5 tematických workshopů pro podnikatele (např. využití AI v marketingu, financích, prodeji).

3.D PRŮŘEZOVÉ PORADENSTVÍ – BUSINESS AMBULANCE

- Krátkodobé konzultace byly poskytnuty 14 podnikatelským subjektům, pokrývající široké spektrum témat od strategie po operativní řízení a fúze.
- Proběhlo více než 650 individuálních schůzek s MSP v rámci činnosti týmu KAM.

3.E DALŠÍ PODPŮRNÁ ČINNOST

- **Podpora programů – podnikatelské vouchery OPST**

Vedle vlastních programů služeb ICUK poskytoval rozsáhlé poradenství pro tzv. podnikatelské vouchery OP Spravedlivá transformace ÚK a zprostředkoval rovněž s pomocí vybraných expertů i hodnotící proces.

Hodnotícím procesem, který zprostředkoval ICUK, prošlo 303 žádostí, 28krát musel být zapojen Arbitr/Zpravodaj. Nejčastěji podaným typem byl podnikatelský voucher (v celkovém počtu 222 žádostí), následovaný digitálním voucherem (52 žádostí) a inovačním voucherem (29 žádostí). Kladně ohodnoceno bylo 250 firem.

- **Podpora sociálního podnikání**

ICUK spoluzakládal v Ústí nad Labem činnost tzv. SPointu, tedy kontaktního místa pro podporu sociálního podnikání, které se realizuje s MPSV v místě sídla ICUK. I v r. 2024 poskytoval ICUK dílčí podporu této oblasti podnikání.

Proběhla Road show MPSV ve dnech 11.-12.9.2024 po sociálních podnicích Ústeckého kraje s JUDr. Ondřejem Závodským a diskuse nad jejich fungováním, problémy a výhledy.

Dále ICUK dne 4.12.2024 spoluorganizoval akci Kulatý stůl LEGISLATIVNÍ RÁMEC SOCIÁLNÍHO PODNIKÁNÍ A VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ s Ondřejem Závodským a Adamem Gromnicou.

- **AI jako nástroj pomoci podnikatelům**

ICUK se zaměřil na využití trendu AI. Ve druhé polovině roku 2024 tak proběhlo několik školení v oblasti umělé inteligence s cílem poskytnout odborné znalosti v praktickém využití moderních nástrojů. Např. využití Midjourney pro produktovou fotografii (13.8.2024 Bidfood CR s.r.o.) nebo představení nástroje HeyGen zaměřené na tvorbu AI prezentací (27.9.2024 ICUK – Páteček v marketingu). V říjnu se konalo školení pro ARR pro správu administrativních agend (10.10.2024). Ve dnech

14. a 15.10.2024 se v rámci Dnů AI uskutečnilo školení efektivního využívání AI ve správě měst a obcí a školení pro začátečníky. Poslední školení bylo pro Statutární město Ústí nad Labem s konkrétními příklady využití AI ve veřejné správě. 15.11.2024 proběhlo školení pod záštitou ICUK se zaměřením na optimalizaci kreativních procesů pomocí AI nástrojů.

- **AI klub (Worldbank)**

ICUK se v roce 2024 zapojil ve spolupráci s World Bank do přípravy tzv. AI klubu, tedy speciálního programu, který zvyšoval kompetence podnikatelů v oblasti využití AI. Do klubu bylo pozváno 250 podnikatelských subjektů z Ústeckého kraje. Pro ty bylo připraveno 5 workshopů s termíny konání v období od října 2024 do ledna 2025, s tématy využití AI v podnikání: využití pro vyšší firemní efektivitu a produktivitu, digitální marketing, firemní finance, AI a vývoj produktu/služby, AI a prodejní techniky včetně zisku nových zákazníků + navíc supersession “jak požádat a získat dotace”.

- **Příprava Makerspace**

V rámci revitalizace objektu Transformačního centra ÚK řeší ICUK detailněji služby a vybavení tzv. prostor makerspace, resp. fab lab, které budou sloužit pro prototypování a vývoj nových služeb a produktů firem. Kromě projektování, specifikace typologie strojního vybavení či zpracování řady prezenčních materiálů byly dalšími proběhlými aktivitami i činnosti typu zpracování přehledu pracovních pozic či financování, definování spádové oblasti a cílových skupin. Pro řešení změn, které v projektu TCÚK inicioval ICUK (drtivá většina změn se týkala makerspace) vznikla pracovní skupina, která se v plné sestavě sešla 15krát. Skupina sestává ze zástupců kraje, zástupců ICUK, projektantů a externích konzultantů.

- **Inovační firma Ústeckého kraje 2024**

ICUK ve spolupráci s Ústeckým krajem a partnery jako každý rok připravil a **vyhlásil další ročník soutěže Inovační firma Ústeckého kraje 2024**. Hlásit do ní se mohly firmy ve dvou kategoriích MSP a VP.

Do finálového kola postoupilo **17 firem**, výběr nejlepších a jejich ocenění proběhlo v lednu 2025; za MSP zvítězila společnost **Posedla, s.r.o.** a v kategorii VP společnost **Chart Ferox**. Inovační osobností roku se **podnikatel Filip Molčan** s jeho konceptem Gaming Heroes.

3.F INDIKÁTORY ZA ROK 2024

29

inkubovaných projektů

45

podpořených MSP

45

podniků s inovacemi

600+

schůzek s MSP

4. PODPORA VZDĚLÁVÁNÍ K PODNIKAVOSTI A KREATIVITĚ

– PROJEKT RUR

ICUK v rámci projektu RUR systematicky rozvíjí vzdělávání k podnikavosti na základních, středních a vysokých školách v Ústeckém kraji. Cílem je budování podnikatelských kompetencí a dovedností, posilování inovačního myšlení a propojení vzdělávacích institucí s praxí. Aktivita směřují k vytvoření prostředí, které žákům a studentům ukáže podnikavost jako klíčovou kompetenci pro budoucnost – nejen v podobě podnikání, ale jako obecnou schopnost hledat řešení, tvořit, spolupracovat a inovovat.

Rok 2024 byl prvním plně realizovaným rokem projektu. Po přípravné fázi od října 2023 začala v dubnu 2024 plná realizace vzdělávacích, motivačních, soutěžních a popularizačních aktivit.

4.A KLÍČOVÉ REALIZOVANÉ AKTIVITY V ROCE 2024

- **Přednášky a workshopy na školách**

Během roku proběhlo přes 50 odborných přednášek a workshopů na ZŠ a SŠ zaměřených na podnikavost, kreativitu a praktické podnikatelské dovednosti.

- **Startup Academy:**

Zahájení programu na dvou středních školách – 6měsíční vzdělávací program s workshopy, konzultacemi a mentoringem přímo na školách probíhal od prosince 2024 až do května 2025.

- **Letní kemp MŮŽEŠ PODNIKAT:**

Intenzivní týdenní vzdělávací a motivační akce pro středoškoláky a vysokoškoláky, spoluorganizovaná ICUK v Krásné Lípě, nabídla přednášky, mentoring i týmové výzvy. Cílem kempu bylo pod vedením podnikatelů, expertů z praxe a odborníků z ICUK podpořit mladé lidi v rozvoji jejich podnikatelských nápadů i v jejich osobním rozvoji.

- **ICUK Bootcamp:**

Pětidenní intenzivní stáž pro studenty vysokých škol zaměřený na aktuální témata, včetně pilotního návržení začlenění podnikavosti do výuky ZŠ. Pilotní stáž probíhala v listopadu 2024.

- **Univerzitní inkubátor (UJEP):**

Pilotní program pro studenty s podnikatelskými nápady. Do pilotního běhu se zapojili 3 studenti UJEP, z kterých se jeden student účastnil se svým podnikatelským nápadem soutěže "Startup Go Grill" (soutěž startupů, organizovanou v rámci projektu TCÚK), a v konkurenci dalších 7 startupů obsadil 3. místo.

ICUK zároveň spolupracoval s FSE UJEP na výuce předmětu „Marketing“ a připravil praktickou část nového předmětu „Podnikání“, který čeká na akreditaci.

- **Studentský festival "Creative Minds":**

Celodenní vzdělávací a motivační akce vedená odborným týmem ICUK, kde si žáci středních škol sami předem vybírali z **26 interaktivních vzdělávacích workshopů** dva až tři, kterých se chtěli účastnit.

- **Popularizační a soutěžní akce:**

ICUK se účastnil řady veletrhů středních škol, pořádal odborné workshopy na akcích jako Olympijský festival v Mostě nebo Den duševního zdraví v Litoměřicích, a spoluorganizoval soutěžní inovační kemp „Re-power your future“ pro SŠ.

- **Projekt ROBUL – robotika a technika:**

ICUK na podzim 2023 dal dohromady tým talentovaných studentů, kteří společně začali konstruovat robota s cílem zúčastnit se s ním prestižní mezinárodní soutěže FIRST Robotics Competition pořádané v USA. Ústecký tým byl jeden ze dvou českých týmů, kteří se soutěže účastnili. ICUK dal v závěru roku 2023 dohromady nejen tým, potřebné mentory a další partnery projektu v čele s UJEP, ale podařilo se mu získat pro tým záštitu MMR a sehnat finanční partnery z řad firem i jednotlivců. Tým RobUL v březnu 2024 odcestoval na soutěž a umístil se na skvělém 35. místě.

Projekt ROBUL pokračoval po březnovém úspěchu na mezinárodní soutěži, a od října 2024 má pevné zázemí minimálně do konce roku 2027, a to jako aktivita A.2.38 “Robotým pro mezinárodní soutěže” přímo na Přírodovědecké fakultě UJEP v Ústí nad Labem, pod Katedrou informatiky. Na projektu spolupracují i zástupci Fakulty strojního inženýrství UJEP, Ústavu strojů a energetiky a Inovačního centra Ústeckého kraje. Garantem projektu ROBUL je projektová manažerka RUR ICUK. Tým tvoří odborní členové, mentoři a aktivní členové, žáci středních škol a učilišť z Ústeckého kraje.

V pátek 3. ledna 2025 odjela část mentorů a žáků na “Kick-Off Event” do holandského Eindhoven, kde se dozvěděli zadání pro letošní ročník soutěže. Po dvouměsíční přípravě, která spočívala v konstrukci a programování robota, odletěl v březnu tým na regionální soutěž FIRST do USA. Cílem aktivity je podpora robotiky, programování a moderních technologií, kreativity, týmové práce, řešení problémů, komunikace a vzdělávání v technických oborech. Soutěž dává týmu možnost nahlédnout do světa mezinárodní vědecké a technologické komunity, poznat inspirativní vrstevníky z různých kontinentů a navázat kontakty, které mohou vést k budoucí spolupráci. Soutěže se po celém světě účastní přes 90 tisíc žáků z 30 zemí světa.

- **Praxe a mentoring:**

ICUK zajistil praxe pro 18 studentů (SŠ i VŠ) v různých oborech – marketing, stavebnictví, zdravotnictví, projektové řízení. Součástí praxí je i závěrečná zpráva z praxe.

- **Rozvoj pedagogů a síť „ambasadorů podnikavosti“:**

ICUK vytvořil Metodiku pro výběr pedagogických ambasadorů podnikavosti. Cílem je vytvořit fungující platformu aktivních a podnikavých pedagogů, kteří vnímají podnikavost a kreativitu jako důležitou součást výuky, chtějí rozvíjet sebe a své žáky a zahrnují aktivně podnikavost do běžné výuky.

- **Podpora talentované mládeže:**

Vytvořena a implementována Metodika výběru talentovaných žáků. ICUK navázal spolupráci s CTM, Stipendijním fondem Renaissance a dalšími vzdělávacími

institucemi, podpořil čtyři studentky v roce 2023/24 a připravil nabídku pro další školní rok.

- **Systémový přístup a rozšiřování spolupráce:**
 - ICUK rozvíjí partnerství se školami a institucemi (UJEP, CzechInvest, EduÚL, LIPKA, Asociace podnikavé Česko, JA Czech aj.).
 - Aktivně pracuje na katalogizaci nabízených služeb pro školy tak, aby byl přehledný a dostupný v jednotném formátu.
 - Komunikace s pedagogy a vedením škol probíhá formou newsletteru i osobních setkání.
 - Dochází k naplňování projektových indikátorů – do konce roku 2024 bylo do aktivit zapojeno 119 osob, další skupiny (stáže, specializované akce, semestrální kurz) byly realizovány od podzimu 2024, resp. ZS 2025.

4.B INDIKÁTORY ZA ROK 2024



Podpořených
žáků a studentů



Uspořádaných akcí

5. PODPORA INOVAČNÍHO EKOSYSTÉMU

- PROJEKT SMART AKCELERÁTOR
- INTERNACIONALIZACE ÚK

V rámci kontinuální podpory inovačního ekosystému kraje se ICUK jako výkonná jednotka Ústeckého kraje zaměřuje na realizaci Regionální inovační strategie (RIS3) a projektu Smart akcelérátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK), který financuje všechny potřebné základní aktivity včetně evaluace a internacionalizace.

Došlo k dokončení formálního procesu aktualizace RIS3, proběhlo zasedání Zastupitelstva Ústeckého kraje a nová RIS3 je schválená.

5.A SMART AKCELERÁTOR PRO ÚSTECKÝ KRAJ III (SMART III – ÚK)

Cílem projektu je růst kapacit a kompetencí přispívajících k rozvoji inteligentní specializace v Ústeckém kraji na bázi RIS3 ÚK. Mezi hlavní cíle patří zkvalitnění prostředí pro zlepšení inovační výkonnosti kraje, zajištění kapacity a klíčových kompetencí odborníků, příprava a realizace strategických projektů, podpora ekosystému a spolupráce aktérů v území vč. posílení jejich komunikace a marketingu.

Základní S3 tým v roce 2024 připravil **sedm nových strategických projektů** které naplňují vertikální a horizontální priority. Detailní plán obsahuje dokument „Akční plán RIS3“. **Zvláštní důraz je kladen na tato témata:**

- projekty podporující/rozvíjející strategické projekty OPST (Transformační centrum, GET, Synergie a další), jako například spin-off programy pro nové firmy využívající výstupy výzkumné činnosti těchto center;
- projekty podporující potencionální systémové (transformační) inovace (např. vodík, digitalizace, cleantech);
- nástroje postavené na odklonu od podpory podnikání formou grantů, tedy vývoj a vytvoření partnerství pro různé typy finančních nástrojů (měkké úvěry, quasi-equity financování, corporate venturing aj.);
- projekty zajišťující udržitelnost ověřovaných pilotních nástrojů (centrum Průmyslu 4.0 pro TCÚK, simulační centrum, Welcome office v rámci RUR, Job Watch v rámci vodíkové platformy);
- zapojení ekosystému do evropských hodnotových řetězců (podpora exportu, mezinárodní „sourcing“, výzkumná spolupráce aj.);
- potenciál pro stimulaci inovací pomocí veřejných investic (digitalizace, mobilita) do budoucna ideálně s využitím nástrojů typu PPC (Pre-commercial procurement – PCP);
- řešení dopadů ekonomické transformace na udržení pracovních míst (kulturní a kreativní odvětví ve vazbě na řemesla, cestovních ruch, oblast vzdělávání a inovace ve vzdělávání).

Celkově již díky projektu Smart III – ÚK pracují developéři s více než **60 projekty** na území Ústeckého kraje. Činnost projektu SA III je specifická, jelikož příprava projektů je dlouhodobá záležitost, která často přesahuje dobu jednoho roku či více let. Z toho důvodu jsou sledovány projekty celkově v portfoliu, než aby byly sledovány konkrétní výsledky za kratší období (např. půlroční).

Co se týká strategických projektů a iniciativ, bylo zaměření mířeno na některé širěji pojaté iniciativy, tzn. nikoliv jednorázově připravované projekty do některé z aktuálních výzev, ale systémové projekty jako je:

- **Vodíková platforma** (specifická výzva OP ST) - projekt je v již v realizační fázi.
- **Finanční nástroje** – MPO, komunikace s NRB a MŽP ohledně výběrového řízení na správce fondu. Výzvy v rozsahu 320 mil. Kč se připravují na druhou polovinu roku 2025.
- **Výzva OP ST VaVal** – spolupráce s MŽP a stakeholdery na formulaci výzvy, analýza absorpční kapacity, celkově byl připraven program za 1 mld. Kč. Aktuálně jsou již předloženy projekty v celkové hodnotě 1,2 mld.Kč, další projekty za cca 750 mil.Kč jsou v přípravě.
- **Širěji pojatá spolupráce** s klíčovými ryze technickými vysokými školami jako je například VŠCHT a ČVUT, centrum cirkulárních technologií v na Lovosicku nebo nové záměry na pobočce ČVUT v Děčíně (datové centrum, bio materiály, kvantové technologie, malé reaktory, inteligentní doprava).
- **Spolupráce s piliřem IV TCÚK**, Výzkumným ústavem rostlinné výroby (pracoviště Chomutov), Czech Hemp klastrem a FŽP UJEP na rozvoji strategické oblasti, která se zaměřuje na technické plodiny (pěstování, zpracování a výroba, nové využití).
- **Téma „nové energetiky“** postavené na výstupech projektu StoreMore (příprava tématu pro OP ST II) včetně vazeb na projekt CirkTech VŠCHT.
- Zcela zásadní pak je pro nás projekt “High Perfomace Computer” centra CVUT v Děčíně. Jedná o společný projekt Fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské a Fakulty dopravní. Projekt umožní významné personální a odborné posílení děčínského pracoviště s možností dalšího rozšíření nejen u zmíněných fakult ale například také se zapojením Fakulty stavební s projekty v oblasti stavební robotiky.

Programově bylo ze strany ICUK připraveno Podnikatelské fórum zaměřené na Transfer technologií. Podařilo se také rozběhnout spolupráci s UJEP na **aktivizaci pracoviště Technologického transferu na UJEP**.

Pilotní projekty SMART III – ÚK

V roce 2024 byly realizovány tři pilotní projekty:

1. **DigiLab** – s Fakultou strojního inženýrství UJEP bylo vytvořeno a vybaveno pracoviště, sdílené infrastruktury, veřejné digitální dílny pro firmy studenty a zájmovou veřejnost, sestává ze tří laboratoří: elektronické laboratoře, 3D a virtuální dílny a polytechnické dílny. Byl spuštěn provoz, odděleně pro školy a odděleně pro firemní a zájmovou veřejnost a v průběhu roku byly na podporu využívání pořádány vybrané akce. Celkově za rok 2024 DigiLab navštívilo přes **2500 zájemců z řad škol, firem i veřejnosti**.
2. **Welcome Office** – tento pilot přispívá k řešení jedné z velkých slabin Ústeckého kraje, a to nedostatku kvalifikovaných, zejména vysokoškolsky vzdělaných pracovníků. Pilotní ověření testuje vytváření podmínek pro návrat odborníků, kteří z kraje odešli, ale zejména na lákání zahraničních pracovníků pro regionální výzkumná pracoviště. Pilotní ověření provádíme na zahraničních studentech a pracovnících pro vzdělávací centra Ringen, UNICRE a UJEP. Výstupy projektu byly odprezentovány v září 2024 stakeholderům v regionu.

Program **Welcome office** byl úspěšně ověřen. Byla připravená metodika a částečně bude realizován na UJEP se zaměřením na studenty a pracovníky školy a částečně v rámci proinvestičních aktivit na ICUK.

3. Job Watch – relativně novým prvkem v procesu RIS3 je práce s EDP skupinami. Cílem je vyzkoušet propojení EDP skupin s trhem práce, zejména s orientací na školství a celoživotního vzdělávání v nových technologických trendech. Pilot je testován v rámci naší největší EDP skupiny, „Vodíkové platformy ÚK“ na pozici operátor vodíkové výroby. Výstupy projektu byly odprezentovány v září 2024 stakeholderům v regionu. Projekt bude po pilotním ověření dále rozvíjen v rámci aktivit HSR ÚK.

5.B INTERNACIONALIZACE REGIONU / SLUŽBY ICUK GLOBAL

Hlavním nástrojem rozvoje internacionalizace je běžící projekt Smart akcelérátor pro Ústecký kraj III a činnost koordinátora pro zahraniční spolupráci, který podporuje práci developerů, analytika a týmů odpovědných za pilotní ověřování (např. Welcome Office).

V roce 2023 se ICUK zaměřil na zvýšení míry internacionalizace regionu, jak v rovině partnerství a členství v mezinárodních sítích, tak i vznikem s tím souvisejících služeb pro firmy či jednotlivce v regionu. **V průběhu roku 2024** tyto aktivity dále prohloubil. Cílem iniciativy je podpora internacionalizace, tj. zapojení regionální inovačního a podnikatelského ekosystému do vnějšího ekonomického prostředí. Smyslem je nejen podpora transformačního úsilí, ale také vytváření příležitostí pro aktivity firem a dalších institucí.

V rámci **internationalizace** navazovaly v tomto období aktivity na členství v EBN a RIS3 platformách. Rozvíjí se kontakty díky získání statutu **Regional Innovation Valley**. Zde probíhají jednání o možnosti kofinancování plánovaných evropských výzev (např. z OP ST nebo z TAČR.). Teritoriální prioritou zůstává Německo (Sasko) a to zejména v kontextu rozvoje vodíkových údolí. Důraz se klade na budování pevné vazby na strategické partnery v tematických oblastech pro realizaci konkrétní spolupráce s firmami a dalšími regionálními aktéry.

5.C AKTIVITY V POLOVODIČOVÉM KLASTRU A SPOLUPRÁCE S TCHAJWANSKOU OBCHODNÍ KOMOROU

Investice **TSMC/EMSC** v Drážďanech přináší strategicky významné příležitosti pro region a jeho aktéry pro rozvoj nové oblasti – výroby polovodičů. Význam hraje poloha a podíl chemického průmyslu. Snahou je vytvořit také podmínky, aby do regionu přicházeli investoři s ambicí spolupracovat na vzdělávacích a VVI aktivitách. ICUK je zapojen do mapování polovodičového průmyslu (CI), získal cenné zkušenosti z USA, účastnil se konferencí zaměřených na polovodiče (IPCEI, The semiconductor heart of Europe). ICUK zástupci se podíleli na informování novinářů a potenciálních investorů o regionu, propojovali se na regionální aktéry (např. UJEP, KHK). Národní polovodičová strategie bude podporovat i zapojení regionálních firem do hodnotového řetězce. ICUK podpořil formou Lol i podání projektu UTB do výzvy i3, to umožní získat informace k rozvoji vzdělávacího systému. V rámci účasti na SEMICON Europa v Mnichově jsme jednali se zástupci Exyte, Silicon Saxony a EMSC. V koordinaci MMR se připravilo opatření na tvorbu regionálního kompetenčního centra pro dodavatelský řetězec, které by mělo navazovat na národní centrum kompetence.

Aktivita je koordinována zejména s CzechInvestem, MPO, UJEP, ČVUT, CNSC (ICUK je členem) a TCCCZ (ICUK má podepsané MoU).

5.D ODDĚLENÍ BUSINESS DEVELOPMENTU

Mezi konkrétní výstupy aktivit nového oddělení **Business Developmentu** spadá příprava návrhu koncepce BD pro stanovení dlouhodobé strategie sloužící k rozvoji kraje v návaznosti na aktuální potřeby a příležitosti. Kromě jednání s několika firmami – např. i s tchajwanskou komorou C-TECH proběhla řada jednání s RRA a CzechInvestem. Pro připravovaný projekt strategické zóny bylo klíčové setkání se zástupci města Ústí nad Labem a architektkou města Ústí nad Labem, během kterého byly představeny plány na nadcházející projekty a byla nastavena kooperace pro realizaci těchto záměrů, zejména s ohledem na připravovaný územní plán města.

Byl podán projekt strategické průmyslové zóny v rámci VÝZVY Č. OPST 23/2023 K: OBNOVA ÚZEMÍ – KONCEPCE A PŘÍPRAVA PROJEKTŮ, jehož cílem je podpora nových investic. Důležitá byla příprava studie „Zóna Předlice“, která ukazuje možnosti využití brownfieldů pro nové průmyslové projekty. V rámci přípravy byly osloveny developerské firmy s nabídkami průmyslových prostor, což by mělo ulehčit příchod nových investorů do kraje. V rámci projektu se také počítá s novým investorským webem. Projekt Welcome office navazuje na dřívější projekty a má za cíl poskytnout centralizovaný zdroj informací a podpory pro potenciální kvalifikované pracovníky v Ústeckém kraji.

V druhé polovině roku 2024 byla možnost účastnit se jako aktivní přednášející při workshopech Just Transition platformy v Bruselu, v rámci peer review Intereg Europe byla podpořena tvorba RIS3 strategie v západní Makedonii, kde byl prezentován náš **inovační ekosystém** na evropské platformě S3 manažerů v Rimini (S3CoP při DG Regio).

Developeři základního týmu připravili nová mezinárodní partnerství, a vznikly mezinárodní projekty financované z aktuálně dostupných zdrojů. Jsou sledovány dostupné zdroje k financování mezinárodních projektových aktivit s vazbou na financování a rozvoj stávajících či nově zaváděných služeb ICUK (inkubace, akcelerace, transfer znalostí/technologií, digitalizace MSP, podpora B2B spolupráce) a řešené tematické oblasti a prioritní cíle krajské inovační strategie pro rozvoj ekosystému. Zejména se jedná o programy Horizont Evropa, INTERREG Central Europe a INTERREG VI A (ČR-Sasko) a Visegrad Fund, Erasmus+. Oblasti: cleantech, cirkulární ekonomika, mobilita, energetika, digitalizace, kulturní a kreativní odvětví, Smart City, NEB, zdravotnictví a sociální služby, podpora malých a středních podniků – inovace, rizikové projekty a další dle potřeby).

ČLENSTVÍ V MEZINÁRODNÍCH SÍTÍCH

Předpokladem pro rozvoj mezinárodní spolupráce je vytváření nových sítí a partnerství, ale i rozvoj stávajících spoluprací, které se vážou na předchozí projektové aktivity nebo členství ve vybraných uskupeních. Mezi nejvýznamnější patří:

EDIH CTU - Evropské centrum pro digitální inovace (EDIH) v oblasti umělé inteligence (AI) a strojového učení (ML),

European Business and Innovation Centre Network (EBN), prestižní síť inovačních center, kde se povedlo úspěšně projít auditem a v roce 2023 získat plné členství,

Mezi další významné, které ICUK navázal již dříve, a v průběhu roku 2023 již začal využívat patří: New European Bauhaus, **RSCN** (Síť referenční míst pro aktivní a zdravé stárnutí), European Enterprise Network (**EEN**), umožňující vstup na zahraniční trhy, **Hubs4Circularity** nebo **S3** platformy (zacílené na chemii, vodík, nano).

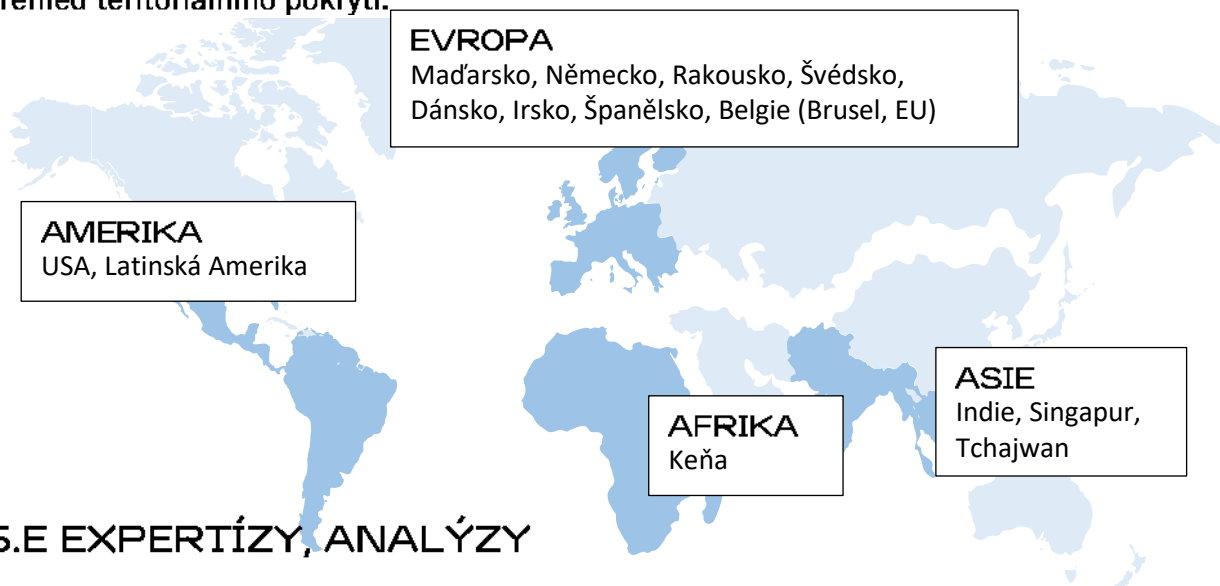
Zapojení do mezinárodních uskupení jsme v roce 2023 dále rozšiřovali o nové partnery a teritoria: např. **ENRICH in Afrika** otevírá vstup do inkubačních a akceleračních business center a investičních skupin v Africe, **ENRICH in India a Latin America**, **Enrich in the USA**.

ICUK se také připojil k velmi důležité celoevropské iniciativě **Regional Innovation Valleys (RIV)**, která je zaměřená na posílení inovací v Evropských regionech, přičemž se zvláště soustředí na překlenutí rozdílu v inovacích podporou inovací v oblasti deep technologií.

Participace v mezinárodních projektech

Mezinárodní projekty pomáhají rozšiřovat, zkvalitňovat služby ICUK a posilovat absorpční kapacitu regionu pro inovace – viz dále Projekty pro rozvoj regionu.

Přehled teritoriálního pokrytí:



5.E EXPERTÍZY, ANALÝZY

V roce 2024 zpracoval ICUK v rámci svých expertních činností tři analytická šetření. První bylo zaměřeno na zmapování vývojových změn v inovačním prostředí Ústeckého kraje. Druhé mapování se zabývalo evaluací Programu Inovační vouchery Ústeckého kraje. Třetí šetření představuje soubor mapování postupu v EDP (procesu podnikatelského objevování) v oblastech s vysokým inovačním potenciálem. Tyto studie navazují na Regionální inovační strategii Ústeckého kraje a sledování vývoje v klíčových tématech, spojených s inovační základnou kraje:

- **Mapování vývoje inovačního prostředí Ústeckého kraje v letech 2013-2023** (sledování realizace krajské přílohy RIS3, plnění indikátorů).
- **Evaluace Programu Inovační vouchery Ústeckého kraje 2015-2020.**
- **Soubor analýz za rok 2024 o postupu v EDP skupinách v Ústeckém kraje,** představující detailnější pohled na vybrané oblasti s inovačním potenciálem, jedná se o a) **Rozvoj vodíkového hospodářství v transformaci Ústeckého kraje,** b) **Smart Region,** c) **Inovace ve zdravotnictví a sociálních službách,** d) **Nanomateriály a nanotechnologie.**

6. DALŠÍ PROJEKTY PRO ROZVOJ REGIONU - MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ

Inovační centrum Ústeckého kraje (ICUK) v průběhu roku 2024 pokračovalo v realizaci několika významných mezinárodních projektů zaměřených na digitalizaci, udržitelnost a inovace, jako jsou **EDIH ČVUT** nebo **GREENE 4.0**. Současně byly zahájeny nové projekty, například **STOREMORE**, zaměřený na zlepšení skladování energie pro obnovitelné zdroje, a připravena realizace dalších iniciativ. Projekty **IntegrAGE** a **COEUS** od roku 2024 cílí na podporu starší pracovní síly a odpovědného digitálního přechodu v MSP. ICUK se dále podílí na přípravě Interdisciplinárního centra **CESMOD**, které se zaměří na SMART řešení, a na projektu Rozvoj vodíkového údolí ÚK, který od roku 2025 posílí region jako centrum vodíkových technologií.

Projekty pomáhají rozšiřovat, zkvalitňovat služby ICUK a posilovat absorpční kapacitu regionu pro inovace. Přípraveny byly v rámci developerské činnosti v projektu Smart Akcelerátor, následně fungují již samostatně, s vlastním rozpočtem. Některé byly zahájeny již v roce 2023, další pak v roce 2024, jiné se připravují.

6.A REALIZOVANÉ PROJEKTY

EDIH ČVUT

EDIH ČVUT propojuje výzkumnou a soukromou sféru, poskytuje a zprostředkovává inovativní služby podporující digitalizaci s využitím umělé inteligence (AI) a strojového myšlení (ML) zejména pro malé a střední podniky a veřejnou správu. Cílem je posílit zavádění a využívání AI v klíčových sektorech české ekonomiky a také podpořit evropskou konkurenceschopnost zapojením českých firem i veřejné správy do celoevropského AI ekosystému, který je založen na excelenci a důvěře. Díky zapojení v silném konsorciu mezinárodních partnerů tohoto projektu bude ICUK moci nabídnout firmám expertízu v oblasti implementace umělé inteligence a strojového myšlení do výrobních procesů.

Zdroj financování: PROGRAM DIGITÁLNÍ EVROPA a NÁRODNÍ PLÁN OBNOVY

GREENE 4.0

Zpracovatelský průmysl ve střední Evropě je vystaven změnám. Globální dodavatelské řetězce jsou stále více narušovány a ekologický přechod si vyžaduje udržitelnější, chytré hodnotové řetězce. Projekt GREENE 4.0 podporuje výrobní podniky při pilotním zavádění těchto nových hodnotových řetězců. Projekt také pomáhá spoluvytvářet nové produkty a služby prostřednictvím otevřených inovačních přístupů. V nich spojuje podnikatelský sektor se vzdělávacím a výzkumným sektorem a rozhodovacími orgány.

Zdroj financování: INTERREG CENTRAL EUROPE

STOREMORE

Skladování energie je klíčem k využití plného potenciálu obnovitelné energie. Tento průkopnický projekt se zaměřuje na kritický problém skladování energie v Podunají, konkrétně na dopady současných metod skladování na životní prostředí a na potřebu udržitelnějších alternativ. Výstupem projektu bude analýza a podpora řešení pro skladování energie, vývoj nástrojů pro zmírnění nestability OZE, přispění k urychlenému přechodu na obnovitelné zdroje energie a k lepší vyváženosti elektrické sítě.

Zdroj financování: INTERREG DANUBE

IntegrAGE

Projekt je zaměřen na podporu integrace starší pracovní síly (55+) na trh práce s cílem zachovat jejich znalosti a dovednosti a zároveň jim pomoci přizpůsobit se změnám v pracovním prostředí. Smyslem projektu je zvýšit účast starších pracovníků na trhu práce, zabránit nechtěnému předčasnému odchodu do důchodu a prodloužit jejich produktivní pracovní život. Projekt také řeší nedostatek kvalifikovaných pracovníků, zejména v regionech s nepříznivou pracovní mobilitou. Důležitým prvkem projektu je důraz na zdravou rovnováhu mezi prací a soukromým životem.

Zdroj financování: INTERREG DANUBE

COEUS

V dnešním rychle se vyvíjejícím digitálním prostředí je zásadní zajistit, aby digitalizace probíhala zodpovědně s náležitým ohledem na sociální, ekonomické, technologické a environmentální faktory. Cílem projektu je podporovat zodpovědný digitální přechod ve střední Evropě, díky nadnárodnímu rozvoji a aplikaci dovedností Corporate Digital Responsibility (CDR) v malých a středních podnicích (MSP). Projekt řeší problém nedostatku odpovědných digitalizačních dovedností v MSP tím, že navrhuje přístup, který buduje schopnost zaměstnanců malých a středních podniků posuzovat a podnikat kroky k řešení identifikovaných problémů.

Zdroj financování: INTERREG CENTRAL EUROPE

Tabulka č.3 Hodnoty realizovaných projektů

Název projektu	Hodnota	Poznámka
eDIH	474 740 Kč + 19 968 EUR (cca 976 544 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2023–2025)
GREENE	195 720EUR (cca 4 918 444 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2023–2026)
STOREMORE	270 100EUR (cca 6 787 613 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)
IntegrAge	55 905EUR (cca 1 404 893 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)
COEUS	112 920EUR (cca 2 837 680 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)

6.B PŘIPRAVENÉ PROJEKTY

= Projekty, které jsou zahájeny či připraveny k realizaci od roku 2025

CESMOD (realizace od září 2024)

CESMOD je interdisciplinární výzkumné centrum, které reaguje na aktuální výzvy v oblasti rozvoje odolné, smart, inovativní a udržitelné společnosti v České republice. Projekt propojuje akademickou sféru, inovační centra a odborníky v oblasti Smart Cities, Smart Villages a Smart Regions, aby vytvořil kvalitní výzkumné a metodické zázemí pro efektivní implementaci SMART řešení. ICUK se v rámci projektu soustředí na podporu aplikace výstupů do praxe, včetně posilování kapacit veřejné správy a organizací při plánování a realizaci SMART opatření. Projekt přispívá ke zvyšování povědomí a vzdělávání o SMART

problematicke, podpoře síťování a transferu technologií a znalostí s cílem zlepšit koordinaci a efektivitu implementace inovativních řešení na národní, regionální i místní úrovni.

Zdroj financování: Technologická agentura ČR (program SIGMA – DC5).

Rozvoj vodíkového údolí ÚK (plánovaná realizace od 1/2025)

Projekt „Rozvoj vodíkového údolí v Ústeckém kraji“ podpoří rozvoj regionu jako centra vodíkových technologií a inovací, a to v souladu se strategickými dokumenty EU a ČR. ICUK se v roli partnera zaměří na odbornou podporu při přípravě strategických dokumentů, implementaci vodíkových technologií a osvětu mezi odbornou i laickou veřejností. Projekt zahrnuje tvorbu a aktualizaci klíčových strategií, analýz a akčních plánů, stejně jako vzdělávací a komunikační aktivity. Díky těmto aktivitám projekt připraví region na efektivní využití dotačních zdrojů a přispěje k rozvoji inovativního hospodářství s vysokou přidanou hodnotou.

Zdroj financování: Operační program Spravedlivá transformace.

Tabulka č.4: Hodnoty připravovaných projektů

Název projektu	Hodnota	Poznámka
CESMOD	2 984 330 Kč	(rozpočet ICUK 09/2024–12/2029)
ROZVOJ VODÍKOVÉHO ÚDOLÍ	9 366 843 Kč	(rozpočet ICUK v letech 2025–2029)

7. MARKETING A PROPAGACE

7.A PROPAGACE SLUŽEB ICUK A REGIONU

Marketing ICUK funguje ve dvou rovinách jako podpora **propagace služeb a s tím souvisejících akcí Inovačního centra** a ve druhé rovině jako podpora **propagace rozvojových a inovačních aktivit podnikatelského ekosystému regionu Ústeckého kraje**.

Marketing byl v celém roce 2024 ze strany ICUK průběžně naplňován skrze vytyčené cíle definované v koncepci 2023. Za rok 2024 ICUK v rámci projektů realizoval **40 akcí** s návštěvností **1 268 lidí**, **dalších 18 akcí bylo v rámci podnikatelského inkubátoru (viz níže výčet)**. Vrcholem roku byl pravidelný festival startupů **Festup**, který navštívilo na **300 studentů** a začínajících podnikatelů a tradiční akce pro ukončení podnikatelského inkubátoru **Startup Go Gril**, který proběhl 2x – v červnu a v prosinci 2024.

Z pohledu rozlišení akcí dle cílových skupin bylo 13 určeno pro zavedené firmy, 14 akcí mířilo na začínající firmy a startupy, z čehož 6 proběhlo v coworkingových centrech v rámci platformy Ústí Region Coworks. Zbylých 12 akcí směřovalo na další regionální aktéry (samosprávu, MASy, pracovníky zdravotních a pečovatelských služeb, marketingové pracovníky...) či v rámci setkání tzv. EDP skupin či jiných platforem (platforma pro digitalizaci zdravotnictví, Smart City, Páteček v marketingu atd.).

Významnou a celorepublikově prestižní akcí bylo pak uspořádání dvoudenního **setkání týmů RIS3 v červnu** (tj. týmů, které v rámci ČR vytvářejí a naplňují regionální inovační strategie – RIS).

Úspěšně byla pravidelně vytěžována zpětná vazba od účastníků akcí, což se dále promítá do vylepšování či nabízení nových témat. Ze začátku období se pravidelně pořádaly akce v prostorách DigiLabu – jakožto doprovodné aktivity při propagaci nových prostor digitální dílny.

Významnou roli z pohledu akcí hrála též **prezentace ICUK a jeho aktivit, projektů a služeb** na několika větších akcích v regionu, a to sice na Olympijském festivalu v Mostě, Dnech AI:AI4EDU na UJEP či Mezinárodní konferenci pevných částic pořádané rovněž na UJEP.

Nadále se pokračuje v **publikování vlastního obsahu** v podobě článků o úspěšných absolventech programů ICUKu, které plní inzertní prostory v Deníku Extra nebo Regionálním deníku a jsou publikovány na webu icuk.cz v sekci Success Stories (a propagovány dále na sociálních sítích).

Byl vysoutěžen dodavatel nového **webu icuk.cz**, který byl na přelomu května/června spuštěn včetně sofistikované funkcionality AI chatbota pro snadnější orientaci na webu. V souvislosti s tím vznikla postupně aktualizace vizuální identity, která se promítla do nových tiskových materiálů – letáky služeb Startup Go, Platinn, Inovační firma Ústeckého kraje, služby Centra transferu technologií a znalostí, ale i další nové formáty prezentací, šablony dokumentů, vizitky apod. Webové stránky byly postupně přeloženy do AJ.

Největší **rozvoj komunity** probíhá aktuálně na síti LinkedIn i díky aktivitám vlastních zaměstnanců a principům tzv. Employee Brandingu, kdy se počet sledujících zvýšil o 36 % na 1 700 sledujících. Z hlediska sociálních sítí došlo k aktualizaci a znovuoživení komunikace na facebookové skupině Startupy ze severu. Na Facebooku měl ICUK ke konci roku aktuálně 3 550 sledujících.

Z webu ustiregion.cz postupně vznikl živý web, který reaguje na cílové skupiny podnikatelů, studentů a návštěvníků regionu. Na podzim 2024 byla původně plánována kampaň pro propagaci webu, nicméně z důvodu krajských voleb a předvánočních kampaní byla nakonec přesunuta na první polovinu roku 2025. Místo toho byl využit prostor pro spuštění multikanálové reklamní kampaně pro nábor nových projektů do inkubátoru (v prosinci 2024, s trváním do února 2025). Zároveň v průběhu léta i podzimu probíhala kampaň pro soutěž Inovační firma Ústeckého kraje, formou outdoor reklamy (billboard) byla promována sdílená laboratoř DigiLab.

Z pohledu rozsáhlejších **tiskových propagačních materiálů** vznikla brožura Ústecký kraj – Je to nano, věnovaná prezentaci nanotechnologií a jejich výzkumu v Ústeckém kraji, a to v české i anglické verzi. Připravena byla také brožurka věnovaná shrnutí a prezentaci vítězů ocenění Inovační firma Ústeckého kraje za uplynulých šest let soutěže. Významným počinem byla rovněž tzv. Light verze – odlehčená, zestručněná verze Regionální inovační strategie Ústeckého kraje.

V rámci **videoobsahu** pokračovalo nahrávání pravidelných podcastových rozhovorů s aktivními a zajímavými osobnostmi z regionu, přičemž došlo ke změně formátu – nyní jsou tak reportáže/rozhovory delší a mimo studio – přímo v terénu (např. Panství Velichov). Z řady akcí vznikala zároveň nová propagační videa (Festup, Startup Go Grill).

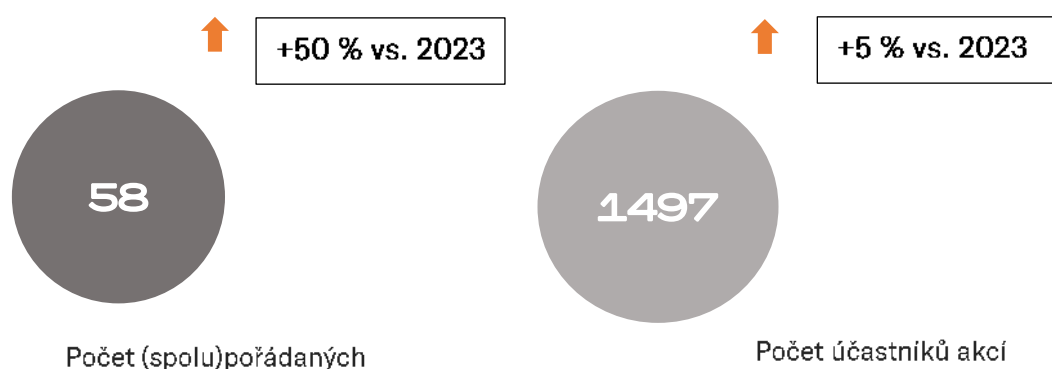
Firemní success stories v médiích

ICUK o své činnosti, úspěších a aktivitách zpravuje média formou tiskových zpráv. Celkově bylo vytvořeno kolem 145 mediálních výstupů, nejvýznamnější popsány výše.

V průběhu roku 2024 jsme v celoregionální příloze **Deníku Extra**, který je distribuován do schránek domácností, také publikovali příběhy úspěšných firem, absolventů programů ICUK.

Vedle toho jsme pravidelně publikovali úspěšné příběhy a klíčové aktivity ICUK také v inzertním prostoru Regionálních noviny.

• AKCE



Rozlišení akcí 2024 dle cílových skupin / služeb

	akce určené pro zavedené firmy (podpora inovativnosti)
	akce určené pro začínající firmy a podporu podnikavosti
	pro firmy bez rozlišení
	akce určené pro stakeholdery
	interní akce

Pořadí	Datum	Název akce	Počet účastníků
1	09. 01. 2024	Digilab – slavnostní otevření	23
2	18. 01. 2024	Vyhlášení Inovační firmy ÚK 2023	55
3	26. 01. 2024	Páteček v marketingu #3	14
4	08.02. 2024	Jak nastartovat inovace ve firmě (Data)	27
5	13. 02. 2024	#1 B2B WS strategie online marketingu	38
6	22.02. 2024	Digilab – představení dílny	22
7	14. 03. 2024	#1 cowork tour Lean Canvas	19
8	19. 03. 2024	#2 B2B WS inovativní postupy při řešení zaměstnanců v exekucích	9
9	26. 03. 2024	DigiLab Design Thinking	16
10	15. 04. 2024	#2 cowork tour Google Analytics4	18
11	16. 04. 2024	HR rande	31
12	25. 04. 2024	#3 B2B: produktová foto	17
13	26. 04. 2024	Páteček v marketingu #4	11
14	09. 05. 2024	#3 cowork tour Time namagement	8
15	14. 05. 2024	Konzultace s experty	10
16	21. 05. 2024	DigiLab: seznámení se stroji v praxi	11
17	23. 05. 2024	#4 B2B: Zviditelni se na LinkedIn	19
18	29. 05. 2024	Digitalizace zdravotnictví a soc.služeb	30
19	31. 05. 2024	Páteček v marketingu #5	15
20	04. 06. 2024	Vývoj realitního trhu (investoři)	12
21	06. 06. 2024	Setkání RIS3 týmů	68
	07. 06. 2024	Setkání RIS3 týmů	47
22	10. 06. 2024	Startup Go Grill	40
23	25. 06. 2024	#5 B2B: Jak začít podnikat a kde na to vzít?	15
24	05. 09. 2024	#6 B2B: Jaká je vaše role lídra v motivaci zaměstnanců?	21
25	13. 09. 2024	Teambuilding	
26	18. 09. 2024	#4 cowork tour: Jak na podnikání a kde na to vzít finance	14
27	23. 09. 2024	Pilotní ověření nástroje Job Watch + Welcome Office	30
28	27. 09. 2024	Páteček v marketingu #6	32

29	03. 10. 2024	#7 B2B: Time management	22
30	14.10. 2024	DNY AI: Efektivní využívání AI pro města a obce	20
31	15.10. 2024	DNY AI: Efektivní využívání AI pro začínající podnikatele	34
32	17. 10. 2024	Festup – startup festival	311
33	24.10. 2024	#8 B2B: Kurz udržitelnosti pro byznys	20
34	06.11. 2024	#9 B2B: Technologickou inovací k udržitelnosti	19
35	07.11. 2024	#5 Cowork tour: Marketingové tipy a e-mailing	15
36	13.11. 2024	#10 B2B: Od telefonátu k prodejní schůzce aneb jak být úspěšným obchodákem	24
37	20.11. 2024	Platforma pro digitalizaci zdravotnictví a sociálních služeb	29
38	26.11. 2024	Sociální sítě pro podnikatele	36
39	04.12. 2024	#6 Cowork tour: Efektivní komunikace	8
40	13.12. 2024	Startup Go Grill	58
Workshopy inkubátoru Startup Go			
41	20.03.2024	LEAN CANVAS	13
42	27.03.2024	LEAN CANVAS - ZPĚTNÉ VAZBY	16
43	03.04.2024	FINANČNÍ PLÁN	10
44	09.04.2024	OBCHODNÍ DOVEDNOSTI	9
45	17.04.2024	MARKETINGOVÉ DOVEDNOSTI	12
46	24.04.2024	ONLINE MARKETING	12
47	15.05.2024	AI NÁSTROJE	10
48	22.05.2024	PREZENTAČNÍ DOVEDNOSTI TEORIE	7
49	29.06.2024	NÁCVIK PREZENTACÍ	12
50	02.10.2024	LEAN CANVAS	16
51	09.10.2024	LEAN CANVAS - ZPĚTNÉ VAZBY	15
52	16.10.2024	FINANČNÍ PLÁN	12
53	23.10.2024	OBCHODNÍ DOVEDNOSTI	18
54	30.10.2024	MARKETINGOVÉ DOVEDNOSTI	15
55	06.11.2024	ONLINE MARKETING	14
56	13.11.2024	AI NÁSTROJE	10
57	20.11.2024	PREZENTAČNÍ DOVEDNOSTI TEORIE	13
58	27.11.2024	NÁCVIK PREZENTACÍ	15
58	CELKEM		1497

- **OBSAHOVÝ MARKETING**

E-MAILOVÉ NEWSLETTERY

Neuron pro vaše podnikání a inovace

Vychází online jednou měsíčně a přináší novinky z ICUK a oblasti podnikání, promuje rozhovory success stories i chystané akce, orientuje se na segment začínajících podnikatelů.

Publikován 10x. Rozesílán ke konci roku na 1696 odběratelů.

 **+43 % vs. 2023**

Inovace – inspirace – byznys v ÚK

Vychází online jednou měsíčně a přináší novinky z ICUK a z oblasti firemních inovací, zaměřen převážně na již zavedené firmy.

Publikován 11x. Rozesílán ke konci roku na 1241 odběratelů.

 **+ 22 % vs. 2023**

[Archiv – Newsletter | ICUK](#)

PODCASTY #NOVÝ START

V rámci projektu Podpora a rozvoj inovačního prostředí v Ústeckém kraji jsme v roce 2021 rozběhli cyklus pravidelných videorozhovorů s aktivními lidmi z Ústeckého regionu – podnikateli, vědci, pořadateli akcí... s názvem ICUK podcast #Nový start. V tomto formátu jsme pokračovali i v roce 2024, přičemž nově k nim přibyl více reportážní charakter z místa, mimo studio. Podcasty jsou publikovány na extra podstránce [Podcast | ICUK](#). Rovněž jsou publikovány na Youtube kanále ICUK a na zřízených účtech ICUK na podcast platformách Spotify, Google podcast a Apple podcast.

Natočeno a publikováno v roce 2024 bylo 8 dílů (z festivalu Festup vyšel na čtyři části s vícero hosty) – odkazy na jednotlivé díly:

[EcoMail – Jakub Stupka, spoluzakladatel firmy | ICUK](#)

[Kokoza – Lucie Matoušková Lankašová | ICUK](#)

[Nekrachni – Maria Šimůnková, Jakub Rychlý | ICUK](#)

[Aneta Martínek – spoluzakladatelka Holky z marketingu | ICUK](#)

[David Vencel – freediver, instruktor otužování, rekordman | ICUK](#)

[Milan Talský – Zakladatel a jednatel Panství Velichov | ICUK](#)

[Vojtěch Křenovský, CEO společnosti 2JCP | ICUK](#)

[Michal Bakajsa – předseda představenstva Ventos Energy Solutions | ICUK](#)

V roce 2024 jsme dosáhli zvýšení sledovanosti našeho podcastu. Tento nárůst lze připsat nejen kvalitnějšímu a častějšímu obsahu, ale také efektivnější propagaci přes

naše sociální sítě a integrované marketingové kampaně přímo na YouTube. Zaměřili jsme se na posílení povědomí o našem podcastu a jeho dostupnosti na různých platformách, což vedlo k rozšíření našeho posluchačského publika.

DALŠÍ VIDEA

V rámci tvorby video obsahu vznikla mj. následující promo videa:

Videa z akcí:

- Inovační firma Ústeckého kraje 2024 - [youtube odkaz](#)
- Vyhlášení Inovační firmy Ústeckého kraje za rok 2024 – reportáž [youtube odkaz](#)
- Festup 2024 - [youtube odkaz](#)
- Konference AI 4 Edu – [youtube odkaz](#)
- Startup Go Grill /prosinec/ – [youtube odkaz](#)
- Jak nastartovat inovace – [youtube odkaz](#)
- Letní kemp můžeš podnikat – [youtube odkaz](#)

SUCCESS STORIES ROZHOVORY

V psaných rozhovorech jsme se zaměřili firmy a projekty, které absolvovaly některé z našich programů a ptali se jich na jejich úspěchy, ale i strasti podnikatelského života. Vznikla série rozhovorů, které jsme publikovali na webových stránkách – viz [Success stories | ICUK](#)

• ONLINE MARKETING

V roce 2024 jsme se soustředili na rozšíření našeho digitálního dosahu a angažovanosti s cílem lépe oslovit naše cílové skupiny. Z pohledu typu sociální sítě jsme se významněji soustředili na profesní síť LinkedIn.

Na Instagramu jsme se opět soustředili na formát příspěvků – REELS videí, což se ukázalo jako mimořádně účinná taktika pro zvýšení angažovanosti a dosahu na této platformě. Využitím krátkých, dynamických a atraktivních videí REELS jsme byli schopni oslovit širší publikum a zvýšit interakci s našimi sledujícími. Tento přístup nám umožnil prezentovat naše produkty a služby způsobem, který rezonuje s aktuálními trendy a preferencemi uživatelů Instagramu.

Na LinkedInu jsme dále posilovali naši přítomnost prostřednictvím ambadorského programu, který využívá Employee Branding. Tento přístup zahrnuje sdílení obsahu a odborných znalostí našimi zaměstnanci, což přispělo k významnému nárůstu sledovanosti a zapojení na této platformě.

Tato rozšířená a integrovaná strategie, včetně zaměření na Instagram REELS, zvýšení sledovanosti našeho podcastu a cílené YouTube reklamy a angažovanosti zaměstnanců ICUK sdílením profesionálního obsahu na LinkedInu nám umožnila dosáhnout významných nárůstů sledujících v roce 2024.

7.B PROPAGACE ICUK V ČÍSLECH

- SOCIÁLNÍ SÍŤ:

FB

Sledujících k 31. 12. 2024: 3550

+ 13 %



LINKEDIN

Sledujících k 31. 12. 2024: 1700

+ 74 %



INSTAGRAM

Sledujících k 31. 12. 2024: 770

+ 37 %



- WEB:

2023 / 2024

Návštěv webu icuk.cz:

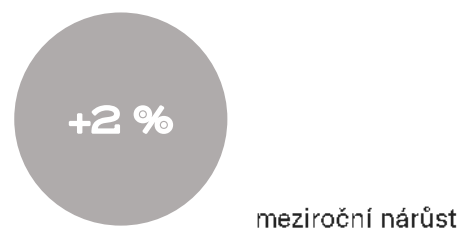
48.526 / 50 000

Uživatelů na webu:

28.736 / 28 000

Průměr měsíční návštěvy na webu icuk:

4043 / 4200



Nárůst i čísla za rok 2024 ovlivňuje změna v analytice sledování návštěv webu, tzv. cookie souhlasy, a přechod Google Analytics na GA4, kdy se už nejsou monitorovány návštěvy, které odmítnou souhlasy.

- **ONLINE REKLAMA:**

Zobrazení reklam ICUK celkem:	2.267.861 / 4.559.000
Zobrazení reklam ICUK na META:	1 807 163 / 3.860.000
Zobrazení reklam ICUK na LINKEDIN:	9.355 / 24.000
Zobrazení reklam ICUK na GOOGLE / YOUTUBE:	228.018 / 411.000
Zobrazení Sklik kampaní:	213.325 / 288.000

- **MEDIÁLNÍ VÝSTUPY:**

Počet mediálních výstupů za rok 2024:

